

|  |                          |                            |
|--|--------------------------|----------------------------|
| <b>Gemeinsamer Fraktionsantrag</b>   |                          | <b>Vorlage-Nr: 19/152</b>  |
| Federführend:  |                          | Status: öffentlich         |
| SPD-Fraktion   |                          | Datum: 13.05.2019          |
|  |                          | Verfasser/in: SPD-Fraktion |
| Änderungsantrag der Fraktionen von SPD und Bündnis90/Die Grünen zur Vorlage 19/139:<br>Strategische Ausrichtung zur Fortentwicklung der Stadt Hildesheim |                          |                            |
| Beratungsfolge:  |                          |                            |
| Datum  | Gremium                  | Zuständigkeit              |
| 20.05.2019   | Verwaltungsausschuss     | Vorberatung                |
| 20.05.2019   | Rat der Stadt Hildesheim | Entscheidung               |

### Sachverhalt:

Zur Fortentwicklung der Stadt Hildesheim wurde eine strategische Ausrichtung mit einem Leitsatz sowie strategischen Zielen für die nächsten Jahre erarbeitet.

Die strategische Steuerung soll dabei dazu dienen, das kommunale Handeln zukunftsorientiert auszurichten und planbarer zu machen sowie die Aufgaben und den Ressourceneinsatz zielorientierter steuern zu können.

Nachdem zunächst grundlegende Prioritäten und Ziele vereinbart wurden, wurde im November 2016 mit dem eigentlichen Strategieprozess begonnen.

Zunächst wurde eine Bestandsanalyse vorgenommen. Es wurde festgehalten, wo wir stehen, welche Problemlagen und Herausforderungen gegeben sind und welche Chancen existieren. Als wesentliche Erkenntnisse / Rahmenbedingungen wurden dabei herausgearbeitet:

- weiterhin angespannte Finanzlage mit Konsolidierungsdruck
- positive Bevölkerungsentwicklung (> 100.000 EW)
- Mangel an Wohnraum
- deutlich erhöhter Bedarf u.a. an Kita-Plätzen
- zunehmende Leerstände in der Innenstadt
- verbesserungsfähiges Image der Stadt
- erforderliche, verstärkte Integration der Neubürger
- die demographische Entwicklung
- die technische (digitale) Entwicklung
- zunehmender Fachkräftemangel
- **verbesserungsfähige Situationen der Verkehrsabwicklung**
- **Folgen des Klimawandels für Umwelt und Gesellschaft**

Diese Herausforderungen führen dazu, dass die Stadt Hildesheim vor allem

- aus wirtschaftlichen Gründen
- zur Sicherung von Fachkräften und der Arbeitsmarktsituation
- zur weiteren Entwicklung zu einer Stadt, in der man gerne einkaufen geht und die gleichermaßen für Besucher touristisch interessant ist wachsen will.

Aus diesen Überlegungen ist der Leitgedanke: „Hildesheim wächst nachhaltig“ abgeleitet worden, da diesen anstehenden Herausforderungen am besten begegnet werden kann, wenn die Stadt Hildesheim nachhaltig wächst. Dabei versteht sich Hildesheim in besonderer Weise als lebenswerte, tolerante, weltoffene und innovative Großstadt der Bildung und Kultur.

Dieses führt zu dem Leitsatz:

„Hildesheim wächst nachhaltig. Dabei versteht sich Hildesheim in besonderer Weise als lebenswerte, tolerante, weltoffene und innovative Großstadt der Bildung und Kultur.“

Zur Umsetzung des Leitsatzes wurden in einem nächsten Schritt strategische Ziele entwickelt und festgelegt:

- Wir erhöhen die Lebensqualität in der Stadt

#### **Mobilität**

**Wir stärken und unterstützen die emissionsfreien Verkehrsarten im Umweltverbund. Wir wollen eine zukunftsweise Verkehrsentwicklung, dazu gehören für uns eine Harmonisierung der Verkehrsbeziehungen und Gleichrangigkeit der Verkehrsteilnehmer und Verkehrsmittel**

#### **Sportangebote**

**Wir unterstützen ein bedarfsgerechtes und vielfältiges Sportangebot in unserer Stadt. Dabei sorgen wir für die notwendigen Rahmenbedingungen und stehen als Ansprechpartner für die unterschiedlichen Akteure zur Verfügung.**

#### **Kulturangebote**

**Wir unterstützen ein bedarfsgerechtes an unterschiedlichen Bedürfnissen orientiertes und vielfältiges Kulturangebot, kommunale Kulturinfrastruktur und die Förderung der freien Kulturszene. Wir erreichen die Zugänglichkeit zu kulturellen Angeboten für alle Bevölkerungsgruppen insbesondere in den Quartieren/ Stadtteilen.**

#### **Grüne Stadt**

**Wir entwickeln unsere Wälder, Grün- und Freiflächen. Die Natur- und Landschaftsschutzgebiete sind daher von besonderer Wichtigkeit. Im Rahmen dessen fördern wir die Aufenthaltsqualität in der Stadt und berücksichtigen dabei die Folgen des Klimawandels, die Lärmreduzierung und die gute Luftqualität.**

#### **Stärkung der Innenstadt**

**Wir schaffen eine attraktivere KernInnenstadt für Bürgerinnen und Bürger sowie Besucherinnen und Besucher.**

#### **Sicherheit**

**Wir stärken das Sicherheitsgefühl der Bevölkerung. Die Zusammenarbeit der zuständigen Stellen wird intensiviert.**

- Wir stellen stets ein attraktives, nachfragegerechtes und bezahlbares Angebot für alle Wohnformen sicher.

### **Wohnraumbeschaffung**

**Wir steuern die Wohnraumentwicklung für unterschiedliche Zielgruppen in der Stadt. Im Rahmen eines aktiven Flächenmanagements erschließen und vermarkten wir stets neue Wohnbauflächen in allen Qualitäten. Wir schaffen auf geeigneten Umstrukturierungsflächen Bebauungsmöglichkeiten für zusätzlichen, bedarfsgerechten Wohnraum. Unsere Handlungsschwerpunkte liegen in der Innenstadt und angrenzenden Wohngebieten.**

### **Wohnqualität**

**Wir bewahren und steigern die Qualität des Wohnungsbestandes für unterschiedliche Zielgruppen. Wir unterstützen die Sanierung von Wohneinheiten und die nachhaltige Umgestaltung des Wohnumfeldes, damit liegt unser Fokus auf der Entwicklung bezahlbaren, familiengerechten und barrierefreien Wohnens in der Innenstadt und angrenzenden Wohngebieten.**

### **Wohnquartiere**

**Wir stärken die Qualitäten Hildesheimer Wohnquartiere und unterstützen eine aktive Quartiersentwicklung. Damit fördern wir eine nachhaltige Innenentwicklung der Stadt.**

- Wir fördern das Zusammenleben aller Menschen unserer Stadt.

### **Leben im Quartier / Soziale Infrastruktur**

**Wir nutzen und stärken die integrative Kraft der Quartiere für alle Menschen, die dort leben. Wir entwickeln die Quartiere gemeinsam mit den Bewohner/innen weiter und bauen die soziale Infrastruktur sowie die Gemeinwesenarbeit planvoll aus.**

### **Förderung des Ehrenamtes und des bürgerschaftlichen Engagements**

**Wir fördern und wertschätzen das ehrenamtliche und bürgerschaftliche Engagement und stärken dessen Bekanntheitsgrad.**

### **„Inklusive“ Stadt**

**Wir fördern die Vielfalt des Zusammenlebens und die Möglichkeiten der Teilhabe aller Menschen am Leben in der Gemeinschaft in unserer Stadt, unabhängig von Herkunft, Geschlecht, sexueller Identität, Religion oder Weltanschauung, Behinderung oder Alter.**

### **Willkommenskultur und Integration**

**Wir heißen alle Menschen in Hildesheim - unabhängig von ihrer Herkunft und ihrem sozialen Status - willkommen. Wir sorgen für bedarfsgerechte Angebote im Interesse einer gelingenden Integration.**

- Wir fördern die Kinder und Jugendlichen in unserer Stadt bestmöglich.

### **Bildungsgerechtigkeit**

**Wir ermöglichen allen Kindern die gleichen Zugangschancen zu Bildungsangeboten. Wir fördern insbesondere benachteiligte junge Menschen oder solche mit Migrationshintergrund in ihrer Lernentwicklung. Hierbei kommt der**

**möglichst reibungslosen Gestaltung der Übergänge zwischen den einzelnen Bildungseinrichtungen sowie der Förderung von Teilhabe eine hohe Bedeutung zu.**

#### **Frühkindliche Förderung**

**Wir fördern und fordern Kinder im vorschulischen Bereich unter Einbeziehung der Grundschulen in qualitativ hochwertiger Form unter Berücksichtigung ihrer individuellen Begabung, so dass ein reibungsloser Übergang zur Grundschule ermöglicht wird. Dabei binden wir die Eltern selbstverständlich in die pädagogische Arbeit ein.**

#### **Ganztagsbetreuung**

**Wir stellen in ausreichender Anzahl für alle Altersstufen Plätze zur Ganztagsbetreuung zur Verfügung.**

#### **Außerschulische Jugendbildung**

**Wir halten im außerschulischen Bereich geeignete Angebote vor, die unabhängig von kultureller und sozialer Herkunft Teilhabe gewährleisten.**

#### **Übergang Schule und Beruf**

**Wir unterstützen durch ergänzende Angebote eine reibungslose Gestaltung der Übergänge von den einzelnen Bildungseinrichtungen in Ausbildung und Beruf.**

#### **Bereitstellung und Sanierung von Kita- und Schulflächen**

**Wir setzen das bereits begonnene Kita- und Schulsanierungsprogramm weiter fort und passen unsere Flächen dem aktuellen Bedarf an. Bei der Ausstattung der Kitas und Schulen berücksichtigen wir dabei zeitgemäße Ausstattungsstandards.**

- **Wir schaffen attraktive Rahmenbedingungen für Bestandsunternehmen und Unternehmensansiedlungen.**

#### **Förderung neuer Unternehmensansiedlungen insbesondere durch Entwicklung von Industrie- und Gewerbegebieten**

**Wir kennen die Entscheidungskriterien für Unternehmensansiedlungen. Wir stellen stets in allen Qualitäten entsprechende Flächen zur Verfügung, um sowohl neue Unternehmen anzusiedeln als auch bestehenden Unternehmen Entwicklungsmöglichkeiten zu bieten.**

#### **Aufrechterhaltung und Schaffung von Infrastruktur**

**Wir sind mit allen Verkehrsträgern gut erreichbar. Wir setzen uns für den Erhalt und den Ausbau der hervorragenden Infrastruktur ein und sorgen für eine gute Erreichbarkeit der Gewerbe- und Industriegebiete.**

#### **Bestandspflege**

**Wir schaffen eine hohe Identifikation mit dem Wirtschaftsstandort Stadt Hildesheim. Wir beraten, betreuen und begleiten die hier ansässigen Unternehmen entsprechend ihrer konkreten Bedarfe.**

### **Cluster- und Netzworkebildung**

**Wir initiieren, unterstützen und begleiten die Bildung von regionalen und überregionalen Netzwerken sowie von Austausch- und Kontaktformaten zwischen Entscheidungsträgern aus Hildesheimer Hochschulen und der Wirtschaft, aus der Verwaltung und der Wirtschaft sowie branchen- und themenbezogen zwischen den Unternehmen.**

### **Fachkräfte**

**Wir schaffen bestmögliche Voraussetzungen, um Talente und Fachkräfte zu entwickeln, zu halten und zu gewinnen.**

### **Startups**

**Wir schaffen optimale Voraussetzungen für Unternehmensgründungen und Startups in Stadt und Region Hildesheim.**

- **Wir gestalten aktiv den digitalen Wandel, indem wir seine Chancen der Digitalisierung erkennen, aufgreifen und umsetzen.**

### **Digitale Netzinfrastruktur**

**Wir schaffen die Voraussetzungen, um Bürgerinnen und Bürgern, Besucherinnen und Besuchern sowie Unternehmen einen schnellen und einfachen Zugang zum Internet zu ermöglichen.**

### **Administratives E-Government**

**Wir optimieren unsere Prozesse und digitalisieren sie, um Vorgänge effizienter und einfacher zu gestalten. Damit schaffen wir Voraussetzungen für die Bereitstellung und Nutzung von elektronischen Behördengängen, die wir anschließend bedarfsgerecht realisieren.**

### **Partizipatives E-Government**

**Wir schaffen netzgestützte Bürgerbeteiligungsformate. Dies gilt auch für andere als verwaltungsbedingte Beteiligungen, soweit politisch gewünscht.**

### **Digitalisierung der Bildungseinrichtungen**

**Wir begeistern unsere Bildungseinrichtungen für Zukunftstechnologien, in dem wir den Erwerb digitaler Kompetenzen flächendeckend in Bildung, Ausbildung und Fortbildung fördern.**

### **Mobiles Arbeiten**

**Wir bieten vermehrt unterschiedliche mobile Arbeitsformen an, um die Arbeit in unserer Verwaltung zukunftsfähig und effizient zu gestalten und ein attraktiver Arbeitgeber zu bleiben. Damit optimieren wir Prozesse und schaffen Flexibilität für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit mobilen Arbeitsplätzen haben die Möglichkeit, in allen Verwaltungsgebäuden zu arbeiten.**

- Stadtmarketing: Wir verbessern das Image der Stadt und steigern ihren Bekanntheitsgrad.

#### **Stadtidentität und Stadtgemeinschaft**

**Wir setzen uns als Stadtgesellschaft damit auseinander, was uns ausmacht, wer wir sind und wer wir sein wollen. Auf dieser Grundlage entwickeln wir einen Markenkern, der uns bei der öffentlichkeits-wirksamen Vermarktung unserer Stärken zur Erzeugung eines positiven Images unterstützt.**

#### **Verwaltungsmarketing**

**Wir arbeiten als moderne Stadtverwaltung dienstleistungs- und kundenorientiert. Wir sind ein attraktiver Arbeitgeber und präsentieren uns entsprechend.**

#### **Standortmarketing**

**Wir haben das Image eines attraktiven Wohn-, Bildungs- und Unternehmensstandortes.**

#### **Tourismusförderung**

**Wir sind für Gäste ein attraktives Ziel und bauen unsere Gästezahlen weiter aus.**

Die formulierten Ziele sind gleichrangig. Um die Ziele zu erreichen sind zwei unabdingbare Voraussetzungen zu erfüllen:

1. eine fortlaufende wirkungsorientierte Haushaltskonsolidierung
2. eine moderne sowie dienstleistungs- und bürgerorientiert arbeitende Stadtverwaltung

Im Anschluss daran wurden jedem strategischen Ziel Handlungsfelder zugeordnet und diese erläutert. In einem weiteren Schritt sind die Handlungsfelder operationalisiert worden, indem **mit der Entwicklung operativer Ziele und einiger Kennzahlen / Indikatoren** für die nächsten Jahre **begonnen wurde**.

Die Erarbeitung und Umsetzung des Prozesses erfolgten unter enger Einbindung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Verwaltung sowie der Politik. **Daraus resultierende Einzelmaßnahmen und deren Umsetzung sind zwischen Verwaltung und Politik im Einzelnen abzustimmen.**

#### **Beschlussvorschlag:**

Die vorliegende strategische Ausrichtung **inklusive der Handlungsfelder** der Stadt Hildesheim wird grundsätzlich beschlossen. Die Evaluierung der Strategie erfolgt **zweimal in einer Legislaturperiode** und die Überprüfung der Kennzahlen/Indikatoren jährlich. Hierzu erfolgt eine jährliche Berichterstattung. **Die Vervollständigung der Kennzahlen und nötigen Indikatoren erfolgt bis zur Vorlage des Haushaltsplanentwurfs 2020.**

#### **Anlage:**

- Strategische Ausrichtung der Stadt Hildesheim